



March - June 2000 / Mars - Juin 2000

numéro 6 / number 6

**OBSERVATOIRE
ÉCONOMIQUE
RIVES - MANCHE
ECONOMIC
OBSERVATORY**

Bulletin d'Information Économique
Economic Information Bulletin



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE DE ROUEN

LES PARCS D'ACTIVITÉS DE L'ESPACE RIVES-MANCHE

BUSINESS PARKS IN THE RIVES MANCHE AREA

UNIVERSITY OF



SUSSEX
AT BRIGHTON



DOSSIER : PARCS D'ACTIVITÉS / BUSINESS PARKS 2

Sites & Premises	2
Wellington Square Business Centre	3
Carte des parcs d'activités /Map of <i>Business Parks</i>	4

INFORMATIONS ÉCONOMIQUES / ECONOMIC INFORMATION 6

Le Programme JEV/ <i>JEV Programme</i>	6
Invest in Rives Manche	7

INFORMATIONS PRATIQUES / PRACTICAL INFORMATION 8

Agenda / <i>Diary</i>	8
Accès / <i>Access</i>	8



COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE - EUROPEAN COMMUNITY

Fonds Européen de Développement Régional
European Regional Development Fund

<http://rivesmanche.central.sussex.ac.uk>

INTERREG II RIVES-MANCHE

SITES & PREMISES

Développement et animation de parcs d'activités

Inspirés d'une méthodologie anglaise, Sussex Enterprise et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen, en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Dieppe, ont décidé de mettre en place une action de **coopération transfrontalière** en matière de parcs d'activités.

Réalisée dans le cadre d'Interreg II, avec le soutien du Conseil Régional de Haute-Normandie et du Conseil Général de la Seine-Maritime, cette opération a pour objectif de **mettre en réseau** les sites industriels sélectionnés dans l'espace Rives-Manche et d'aider les entreprises à **mieux se connaître** pour favoriser les partenariats et les échanges.

Après une première évaluation, deux zones d'activités en **East Sussex**, une à **Rouen** et une à **Dieppe** seront retenues pour ce programme.

Des coordinateurs au service des entreprises

Afin de développer ce réseau, des coordinateurs seront recrutés de part et d'autre de la Manche. Directement installés sur la zone industrielle, ils auront pour mission d'**aller à la rencontre des entreprises**, de recenser leurs besoins et d'y apporter des réponses. Leur intervention pourra porter aussi bien sur des aspects d'**aménagement des sites** que sur des prestations de **conseils** et de **services individualisés** auprès des industriels. Pour ce faire, ils travailleront en étroite collaboration avec les services des chambres de commerce et d'industrie concernées. Par ailleurs, des rencontres régulières entre les coordinateurs anglais et français permettront de **rapprocher les PME** de l'espace Rives-Manche qui souhaitent développer un partenariat.

Des actions collectives transfrontalières

A partir de l'analyse des besoins et des demandes des entreprises, les coordinateurs pourront mettre en place des **actions collectives**. Dès à présent plusieurs thématiques ont pu être identifiées :

- la mise en place d'un **site Internet** visant à assurer la promotion et la valorisation des parcs d'activités de l'espace Rives-Manche
- le développement des échanges entre les entreprises dans le domaine de la **logistique**, de l'**environnement** et des nouvelles technologies de l'**information** et de la **communication** et plus particulièrement du **commerce électronique**.

CONTACTS :

- Seine-Maritime :

CCI de Rouen, Evelyne CATAN et Christine LEROY - Tel : +33 (0) 2 35 14 37 69 - Fax : +33 (0) 2 35 14 38 29


Email : christine.leroy@rouen.cci.fr

CCI de Dieppe, Corinne EMO - Tel : +33 (0) 2 35 06 50 50 - Fax : +33 (0) 2 35 06 50 51

- East Sussex:

Sussex Enterprise, Sue HINES - Tel: +44 (0) 1444 259 206 - Fax: +44 (0) 1444 259 190

Email: sue.hines@sussexenterprise.co.uk

 Sites and Premises

*On the model of English practice, Sussex Enterprise and the Rouen Chamber of Commerce and Industry, in partnership with the Dieppe Chamber of Commerce and Industry, have decided to implement a **cooperative cross-border project** relating to sites and premises.*



*This project is implemented in the context of the Interreg II programme, with the support of the Upper Normandy Regional Council and the Seine-Maritime Conseil Général, and is intended to **network** selected business parks in the Rives Manche area and to help companies to **get to know each other better** to encourage partnerships and business relations.*

*After an initial phase of evaluation, two business parks in **East Sussex**, one in **Rouen** and one in **Dieppe** will be chosen for this programme.*

Coordinators to assist firms

*To develop this network, coordinators will be recruited on both sides of the Channel. Located on the business parks, their role will be to **go out and visit firms**, to identify their needs and to provide solutions for them. Their contribution can relate both to the **planning of the park** and to the provision of **advice and tailored services** for the firms. To do this, the coordinators will work in close cooperation with the relevant Chambers of Commerce and Industry. In addition, there will be regular meetings between the French and English coordinators which will **facilitate contacts** between SMEs in the Rives Manche area who want to develop partnerships.*

Cooperative cross-border activities

*Starting from an analysis of the needs and requirements of firms, the coordinators will carry out **joint actions**. So far several aspects of this cooperation have been identified:*

- the creation of an **Internet site** whose aim is to promote and to enhance the business parks in the Rives Manche area
- the development of business relations between firms in the areas of **logistics**, the **environment** and new **information and communications technologies** and in particular in **E-commerce**.



Un centre d'affaires en plein coeur de Hastings

Un nouveau centre d'affaires, le Wellington Square Business Centre, vient d'ouvrir à Hastings, **facilement accessible** depuis le Nord de la France.

Des bureaux et des prestations de qualité à 2 heures de Londres

Le Wellington Square Business Centre propose **18 bureaux de grand standing** dans un immeuble du début du 19^e siècle entièrement rénové. Les entreprises peuvent louer des bureaux individuels (de 13 à 28 m²) à l'unité ou en nombre multiple pour une durée minimum d'un mois. Tous les bureaux sont agencés, meublés et équipés d'un **système ultra-moderne de télécommunications** répondant aux besoins informatiques et téléphoniques actuels. Les entreprises peuvent également utiliser les services d'**accueil** et de **secrétariat** du centre dont les formules flexibles permettent de s'installer et d'être opérationnel en quelques heures seulement.

Le "bureau virtuel" français

Les entreprises françaises qui souhaitent développer leur activité en Angleterre, sans toutefois s'implanter immédiatement, ont la possibilité d'utiliser le "**bureau virtuel**". Elles disposent alors d'une **adresse** au centre d'affaires et peuvent utiliser les services de secrétariat et d'accueil. Le directeur du centre d'affaires parle couramment français et propose des **prestations personnalisées** aux chefs d'entreprises étrangers. Par ailleurs, une société fiduciaire locale se charge de la création et de l'enregistrement des sociétés et emploie un expert en fiscalité également **bilingue**.

Cette offre de prestations constitue est une bonne alternative pour les entreprises qui désirent **s'implanter sur le marché britannique**, tout en **minimisant les contraintes financières** liées à la location permanente de bureaux.

Enfin, les entreprises qui souhaitent s'installer à Hastings peuvent bénéficier de certaines **aides à l'implantation**. Pour plus d'informations vous pouvez consulter les sites suivants :

<http://www.investineastsussex.co.uk>
<http://www.1066.sussexenterprise.co.uk>

CONTACT :

The Wellington Square Business Centre, Judy PERRATON - Tel: +44 (0) 1424 723 300 - Fax: +44 (0) 1424 723 301
 Email: info@wellington-sq.com - <http://www.wellington-sq.com>

A business centre in central Hastings

The Wellington Square Business Centre is a new business centre in central Hastings, that is **easily accessible** to and from Northern France.

Top quality offices and services two hours from London

The Wellington Square Business Centre offers **18 prestigious offices** in a fully refurbished Georgian building. Companies can rent individual offices (from 137 to 298 square feet). These offices can either be let individually, or in any combination and may be rented for a period of as little as one month. All offices are decorated, furnished and equipped with an **ultra-modern telecommunications system** to cater for telephone and computer needs. Trained **reception staff** are available and will provide a wide range of **secretarial services** if required. At the centre a new business **can be up and running in a few hours**.



© Wellington Square Business Centre

The French "virtual office"

French companies, who want to develop in the UK without locating in the UK straight away, have the possibility of using the "**virtual office**". The centre offers non-resident businesses an **address** and companies can also use the secretarial services. With fluent French spoken by the Manager, the centre can offer a **personalised service** to French companies. In addition, a local Accountancy Practice undertakes company registration and employs a **French speaking tax expert**.

This supply of services offers a flexible and cost-efficient approach for French companies wishing to **develop their UK market while minimising the financial cost** associated with long-term leasing of premises.

Finally, businesses that want to be located in Hastings can benefit from **support funding**. For further information, see the following websites :

<http://www.investineastsussex.co.uk>
<http://www.1066.sussexenterprise.co.uk>

PARCS D'ACTIVITES DE L'ESPACE RIVES-MANCHE

INDUSTRIAL ESTATES IN THE RIVES MANCHE AREA



Sources :

**VERS / TO
CALAIS
LONDON**

Agglomérations :

Agglomerations :



de plus de 100 000 habitants
with more than 100,000 inhabitants

de 40 à 100 000 habitants
with between 40 and 100,000 inhabitants

SOMME



Départements, County Council
& Unitary Authority

Principaux ports
Main ports



Parcs d'activités (surfaces disponibles
supérieures à 4 hectares en France et
principaux parcs d'activités en Angleterre)

Business areas (available floorspace over
4 hectares in France and main industrial estates
& business parks proposals in England)

Autoroutes et 2 x 2 voies
Motorways and dual carriageway

Autoroutes et 2 x 2 voies
en projet
Motorways and dual
carriageway in project

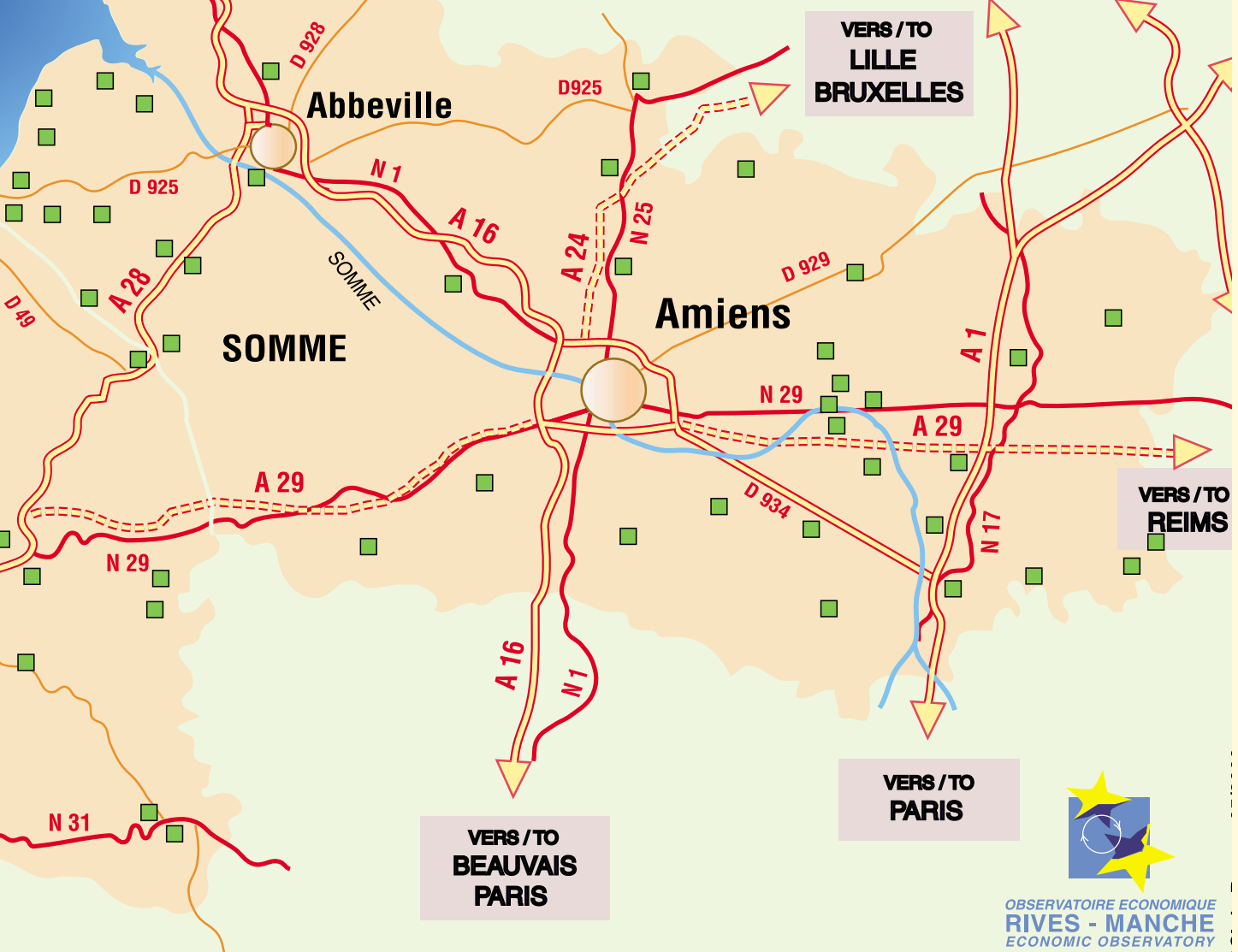
Routes de liaisons nationales
National road network

Autres routes principales
Other main roads

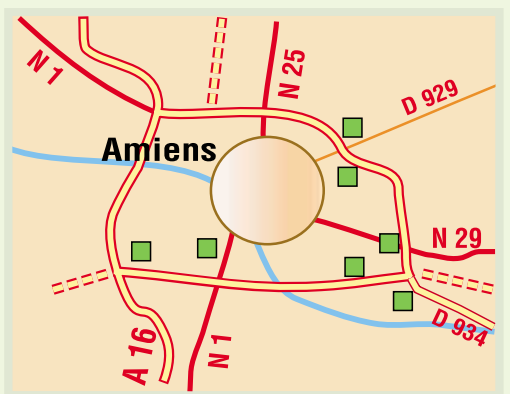
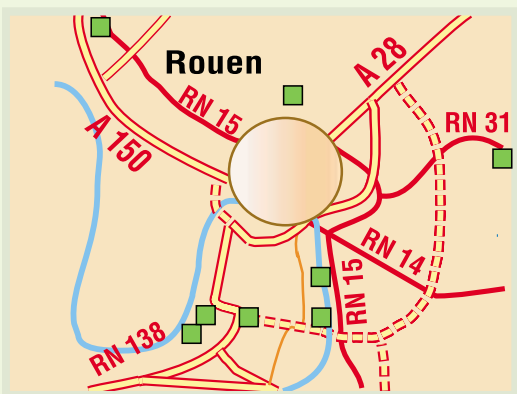
Principales liaisons ferries
Main ferry links

Aéroport
Airport

Bulletin d'Information Economique 6, mars-juin 2000 / 6th Economic Information Bulletin, March-June 2000




OBSERVATOIRE ECONOMIQUE
RIVES - MANCHE
ECONOMIC OBSERVATORY



CCI de Rouen, Somme Expansion, DRE de Haute-Normandie, University of Sussex

LE PROGRAMME JEV

JEV PROGRAMME

 JEV (Joint European Venture) à l'intérieur de l'Union Européenne

Les objectifs

Le programme JEV vise à favoriser la création d'**entreprises conjointes** entre des PME européennes et les aide à bénéficier des possibilités offertes par le Marché Unique.

Les participants éligibles

Les partenaires de l'entreprise conjointe doivent être des **PME**, c'est-à-dire, selon la définition de l'Union Européenne, des entreprises employant moins de 250 personnes et dont le chiffre d'affaires annuel n'excède pas 40 millions d'euros ou dont le total du bilan annuel n'excède pas 27 millions d'euros et qui respectent le critère de l'indépendance.

Le concept d'entreprise conjointe doit être pris au sens large ; elle peut revêtir **n'importe quelle forme de partenariat** dans le domaine de l'industrie, des services, du commerce ou de l'artisanat, pourvu qu'elle soit créée par **au moins deux PME** ou chefs d'entreprise résidant dans **deux Etats membres**.

Elle doit concerner la création d'**activités économiques nouvelles**, impliquant la réalisation d'investissements et la création d'emplois au sein de la Communauté Européenne. Le programme ne couvre pas les entreprises conjointes dont plus de 75 % du capital commun est détenu par un seul partenaire.

Le financement

La contribution de l'Union Européenne, limitée à **100 000 euros par projet** (655 957 francs), est destinée à couvrir **une fraction des dépenses** liées à la création de l'entreprise conjointe, sur la base suivante :

- la première partie de la contribution peut couvrir jusqu'à **50 % des dépenses éligibles**, dans la limite d'un plafond de 50 000 euros. Ces dépenses concernent la **conception** et la **mise en place** de l'entreprise conjointe, c'est-à-dire les études de marché, l'élaboration du cadre juridique et du plan d'activités, l'étude d'impact sur l'environnement ainsi que toutes les autres dépenses indispensables à la création de l'entreprise conjointe ;
- la deuxième partie de la contribution peut couvrir jusqu'à **10 %** du montant total de l'**investissement** effectué.


L'intervention du programme JEV apporte un avantage supplémentaire : un **accès plus facile au financement** de l'entreprise conjointe. C'est l'une des raisons pour lesquelles ce programme est mis en œuvre via des intermédiaires financiers.

CONTACTS EURO INFO CENTRE :

Haute-Normandie - Tel : +33 (0) 2 35 88 44 42 - Fax : + 33 (0) 2 35 88 06 52 - Email : chupin@haute-normandie.cci.fr

Picardie - Tel : +33 (0) 3 22 82 80 80 - Fax : +33 (0) 3 22 91 29 04 - Email : eic@picardie.cci.fr

Southern Area - Tel: +44 (0) 1703 832 866 - Fax: +44 (0) 1703 231 714 - Email: xeicsenq@hants.gov.uk

 JEV (Joint European Venture) à l'intérieur de l'Union Européenne

The objectives

The JEV programme is designed to encourage **joint-ventures** between European SMEs and to help them take advantage of the possibilities offered by the Single Market.

Eligible participants

The partners in the joint-venture must be **SMEs**, i.e. according to the European Union definition, companies which are independent, which have fewer than 250 employees and which have either an annual turnover not exceeding d 40 million or an annual balance sheet total not exceeding d 27 million.

The concept of joint-venture must be interpreted broadly; it can assume **any form of partnership** of an industrial, service, commercial or craft nature provided that it involves **at least two SMEs** or two employers living in **two Member States**.

The joint-venture must relate to the creation of **new economic activities** involving the realisation of investments and the creation of employment in the European Community. The programme does not cover joint-ventures in which more than 75% of the capital in the joint-venture is owned by one partner.

Funding

The European Union contribution, which cannot exceed d **100,000 per project**, is intended to cover **some of the expenses** connected with the setting-up of the joint-venture and is provided on the following terms:

- the first part of the contribution can cover up to **50% of the eligible expenses**, with a maximum ceiling of d 50,000. Eligible expenses are those related to the **conception** and the **setting-up** of the joint-venture. They include expenses relating to market surveys, the preparation of the legal framework and the business plan, the environmental impact study and any other expenses that are essential to the setting-up of the joint-venture;
- the second part of the contribution can cover up to **10%** of the total amount of the **investment** made.

The JEV programme has another advantage: it **makes it easier to obtain core funding** for the joint-venture and it is one of the reasons why this programme is implemented through the medium of financial intermediaries.



Invest in Rives Manche

Quelques exemples d'entreprises françaises en East Sussex :

- Ecovert (filiale du groupe Saur et de Bouygues) à Brighton : recyclage, 930 salariés
- Kennedy Hygiene Products (filiale du groupe Elise) à Uckfield : produits sanitaires, 45 salariés
- Plastohm à Uckfield : emballages plastiques, 10 salariés

Quelques exemples d'entreprises anglaises en Haute-Normandie :

- SMC Electronique Europe au Vaudreuil : matériel informatique
- FRB Connectron à Saint-Aubin-les-Elbeuf : connecteurs électriques, 285 salariés

Sources : Normandie Développement
Sussex Enterprise

En raison de la **globalisation** de l'économie, les PME de l'Union Européenne, pour assurer leur développement, ont tendance à rechercher des solutions **hors de leurs frontières**. Dans ce contexte, l'Agence Régionale de Développement de Haute-Normandie et Sussex Enterprise ont décidé de renforcer leur coopération dans le cadre du programme Interreg II en lançant le projet "Invest in Rives Manche". Cette action vise à favoriser les **implantations** et les investissements au sein de l'espace Rives-Manche et à développer les opportunités de **partenariats** et de **relations d'affaires** entre les PME françaises et anglaises.



Promouvoir l'espace Rives-Manche pour encourager de nouvelles implantations

"Invest in Rives Manche" proposera aux entreprises des deux territoires des services et des informations leur **facilitant l'accès** à ces marchés.

C'est ainsi qu'un **guide pratique bilingue** sera réalisé en collaboration avec l'Euro Info Centre de Haute-Normandie. Il présentera notamment les **procédures administratives** concernant les projets d'investissements au sein de l'espace Rives-Manche ainsi que les **aides à l'implantation**.

Un **site Internet** permettra de répondre aux questions que les entreprises se posent fréquemment en matière d'implantation à l'étranger.

Création d'un réseau transfrontalier pour l'accueil des entreprises

A terme, cette initiative devrait permettre d'établir un point de **contact permanent** de part et d'autre de la Manche afin de suivre les projets des entreprises et de les **accompagner** dans leur démarche d'**implantation**. Cette activité se fera en liaison avec les organismes locaux de développement économique concernés.

CONTACTS :

- Seine-Maritime :
ARD, Alexandre LEROY - Tel : +33 (0) 2 35 72 15 72 - Fax : +33 (0) 2 35 03 94 11
Email : ard@ard-haute-normandie.asso.fr
- East Sussex:
Sussex Enterprise, Alan GILL - Tel: +44 (0) 1444 259 259 - Fax: +44 (0) 1444 259 190
Email: alan.gill@sussexenterprise.co.uk

Invest in Rives Manche

Some examples of French companies in East Sussex:

- Ecovert (part of Saur group and Bouygues) in Brighton: recycling, 930 employees
- Kennedy Hygiene Products (part of Elise group) in Uckfield: sanitary products, 45 employees
- Plastohm in Uckfield: plastic containers, 10 employees

Some examples of English companies in Upper Normandy:

- SMC Electronique Europe in Vaudreuil: IT equipment
- FRB Connectron in Saint-Aubin-les-Elbeuf: electrical connectors, 285 employees

Sources: Normandie Développement
Sussex Enterprise

Due to the **globalisation** of economic life, to develop, European Union SMEs tend to **look abroad**.

For this reason the Agence Régionale de Développement de Haute-Normandie and Sussex Enterprise have decided to strengthen cooperation in the framework of the Interreg II programme by launching the "Invest in Rives Manche" project. The aim of this project is to encourage **location** and investment in the Rives Manche area and to develop **partnership** opportunities and **business relations** between French and English SMEs.

"Invest in Rives Manche" offers firms in the two areas services and information to **facilitate access** to the French and English markets.

Promoting the Rives Manche area to encourage new investments

"Invest in Rives Manche" offers firms in the two areas services and information to **facilitate access** to the French and English markets.

To this end, a **bilingual guide** will be produced in cooperation with the Upper Normandy Euro Info Centre. This guide will explain in particular the **administrative procedures** affecting investment projects in the Rives Manche area and the **subsidies** that are available.

An **Internet site** will provide answers to the questions firms often ask about locating abroad.

Creating a cross-border network to assist firms

This initiative will provide a **permanent point of contact** on both sides of the Channel with a view to **assisting the establishment** of firms abroad and providing after-care. This activity will take place in cooperation with the relevant local economic development organizations.



AGENDA

DIARY

MAI / MAY 2000

7 : Marché Européen/European Market

Venu/Lieu : Place Brévière, Forges-Les-Eaux (Seine-Maritime)

Contact: +33 (0) 2 32 89 00 98

11-12 : Villes Portuaires et Développement Durable/Port Towns and Sustainable Development

Venu/Lieu : Docks Café, Le Havre (Seine-Maritime)

Contact: Corinne LALLEMAND +33 (0) 2 35 42 78 84

20-25 : Society of Environmental Toxicology & Chemistry (SETAC) Europe, 3rd World Congress / 3e congrès mondial de SETAC Europe (Association de chimie et de toxicologie environnementale)

Venu/Lieu : Brighton Centre, Brighton (East Sussex)

Contact: +44 (0) 1142 824 827

25-26 : Interprise Haute-Normandie 2000

Venu/Lieu : Technopôle du Madrillet, St Etienne du Rouvray (Seine-Maritime)

Contact: Alexandre LEROY +33 (0) 2 35 72 15 72

Dieppe Market (East Sussex), 21 : Brighton & 27 : Crawley

Contact: CCI de Dieppe, +33 (0) 2 35 06 50 50

JUIN / JUNE 2000

6-9 : The Custom Electronic Design and Installation Association (CEDIA) UK Expo 2000 / Expo 2000 de CEDIA UK (Association pour l'installation et la conception de systèmes électroniques à usage domestique)

Venu/Lieu : Brighton Centre, Brighton (East Sussex)

Contact: +44 (0) 1462 627 377

16-18 : National Association for Local Councils/Association Nationale des Mairies

Venu/Lieu : Brighton Centre, Brighton (East Sussex)

Contact: +44 (0) 1273 292 620

17 : Dieppe Market, Brighton West Pier (East Sussex)**24-28 : Federation of European Neuroscience Societies (FENS) 2000 / Congrès 2000 de FENS (Fédération des associations européennes de neuroscience)**

Venu/Lieu : Brighton Centre, Brighton (East Sussex)

Contact: +44 (0) 1273 325 315

ACCÈS

ACCESS

FERRIES

Le Havre / Portsmouth :

3 rotations par jour (du lundi au dimanche) / 3 crossings in each direction per day (from Monday to Sunday).

P&O Portsmouth - F : +33 (0) 8 03 01 30 13, UK: +44 (0) 990 980 555

<http://www.poportsmouth.com>**Dieppe / Newhaven :**

Jusqu'à 3 rotations par jour / Up to 3 crossings in each direction per day. Pour tout renseignement contactez / For further information, please contact:

Hoverspeed - F : +33 (0) 8 20 00 35 55, UK: +44 (0) 8 705 240 241

<http://www.hoverspeed.co.uk>

LIAISON AEROPORT / AIRPORT COACH SERVICE

Liaison en bus Amiens - Aéroport de Roissy / Amiens - Roissy Airport coach service

6 aller-retour par jour du lundi au samedi et 7 aller-retour le dimanche / 6 return journeys per day from Monday to Saturday and 7 return journeys on Sundays.

"Le Bus Jaune" : +33 (0) 3 22 82 11 00

AVION / AEROPLANE

London City Airport / Le Havre-Octeville :

3 rotations par jour (du lundi au vendredi) et 1 rotation par jour le week-end / 3 flights in each direction per day (from Monday to Friday) and 1 flight in each direction per day at weekends.

Air France - F : +33 (0) 8 02 802 802, UK: +44 (0) 1817 426 600

<http://www.havre.aeroport.fr>

Directeur de la publication / Publication Director: Alain BOISSIERE, Comité de rédaction / Editorial team: CCI de Rouen, University of Sussex, CRCI de Picardie, Conception graphique / Graphical design: CCI de Rouen, Cartographie / Cartography: University of Sussex. ISSN 1293-0520, Dépôt légal : 1er trimestre 2000

Ce bulletin a été réalisé en partenariat avec / Published with the support of: Government Office for the South East, East Sussex County Council, Brighton & Hove Unitary Authority, East Sussex District Councils & Borough, Sussex Enterprise, Préfectures de Région Haute-Normandie et Picardie, INSEE Haute-Normandie et Picardie, DRCE Haute-Normandie et Picardie, DRIRE Haute-Normandie et Picardie, Conseils Régionaux de Haute-Normandie et de Picardie, Conseils Généraux de Seine-Maritime et de la Somme, ARD Haute-Normandie, Comités d'Expansion de Seine-Maritime et de la Somme, CRCI de Haute-Normandie, CCI de Seine-Maritime et de la Somme, Universités de Rouen et du Havre.

Si vous souhaitez nous faire part de vos remarques, contactez-nous. If you have any comments, please contact us.

Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen, Département Études Économiques & Aménagement, Quai de la Bourse - BP 641, F76007 Rouen Cedex, Tel : +33 (0) 2 35 14 37 37, Fax : +33 (0) 2 35 14 38 33, Email : estelle.brunetot@rouen.cci.fr, contact : Estelle BRUNETOT

Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie de Picardie, Service Animation Économique, Hôtel Bouctot Vagniez, 36, rue des Otages, F80037 Amiens Cedex 1, Tel : +33 (0) 3 22 82 80 50, Fax : +33 (0) 3 22 82 80 59, Email : rives.manche@picardie.cci.fr, contact : Renaud PHÉLIZON

University of Sussex, Sussex European Institute, Falmer, Brighton, GB BN1 9QN, Tel : +44 (0) 1273 606 755, Fax : +44 (0) 1273 623 246, Email : rivesmanche@sussex.ac.uk, contact : Michael DUNFORD

Bulletin d'Information Économique / Economic Information Bulletin - March - June 2000 / mars - juin 2000



OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE
RIVES - MANCHE
ECONOMIC OBSERVATORY